

# VERKSAMHETEN 2010



**CybAero**  
*increasing human safety*

# ORDLISTA OCH FÖRKORTNINGAR

## **Critical Design Review (CDR)**

Granskning så att en konstruktion eller del av en konstruktion möter de tekniska och andra krav som kommer att ställas på den i färdigt skick

## **Fixed Wing**

Flygfarkost med fasta vingar (flygplan)

## **HALE**

High Altitude Long Endurance - flygfarkoster med hög uthållighet på höjder över 13 500 meter över havet

## **ISIN-kod**

International Security Identification Number - internationell kod för identifiering av värdepapper

## **ISR**

Intelligence, Surveillance, and Reconnaissance - underättelseverksamhet, övervakning och rekognosering

## **MALE**

Medium Altitude Long Endurance - flygfarkoster med hög uthållighet på höjder mellan 4 500 och 13 500 meter över havet

## **MALLS**

Mobile Automatic Launch and Landing Station - rörlig enhet som underlättar för flygfarkoster att starta och landa automatiskt

## **Markstation**

Markbaserad enhet varifrån farkost och nyttolast kan manövreras och kontrolleras

## **MIDCAS**

Mid Air Collision Avoidance System

## **MoU**

Memorandum of Understanding - avsiktsförklaring

## **Payload**

Nyttolast, oftast någon typ av sensorer

## **Preliminary Design Review**

Inledande (översiktlig) granskning så att en konstruktion eller del av en konstruktion möter de tekniska och andra krav som kommer att ställas på den i färdigt skick

## **Rotary Wing**

Flygfarkost med rörliga vingar (helikopter)

## **Sensor**

Samlingsbegrepp på företrädesvis elektronisk utrustning som insamlar, konverterar och distribuerar någon form av signal eller data. Exempel på sensorer är IR-kameror (värmekänsliga kameror) och laserbaserade mätsystem.

## **Teaming Agreement**

Samarbetsavtal

## **UAS**

Unmanned Aircraft System – obemannat system med luftfarkost, markstation, kommunikationslänkar och kringutrustning

## **UAV**

Unmanned Aerial Vehicle - obemannad flygande farkost

## **VTOL**

Vertical Take-Off and Landing - farkost som kan landa och lyfta vertikalt

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

ÅRET I KORTHET	4
NYCKELTAL	5
VD HAR ORDET	6
DETTA ÄR CYBAERO	8
CYBAEROS PRODUKTER OCH TJÄNSTER	9
SAMARBETSAVTAL MED INDRA	10
SAMARBETSAVTAL MED EADS	12
CYBAERO I MEDIA	14
FEM ÅR I SAMMANDRAG	15
AKTIEN	16
STYRELSEN	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	20
RESULTATRÄKNING	22
BALANSRÄKNING	23
KASSAFLÖDESANALYS	25
NOTFÖRTECKNING	26
REVISIONSBERÄTTELSE	30

## ÅRET I KORTHET

- Omsättningen ökade med 406 procent till 18,0 mkr (3,6)
- Bolaget visade för första gången positivt resultat med 247 tkr (-13 154)
- Strategiändring från leverantör av kompletta system till leverantör av flygfarkoster
- Undertecknande av "sub-contract" med spanska Indra Sistemas
- Order och leverans av förserie Pelicano till Indra Sistemas
- Godkänd "Preliminary Design Review" avseende Pelicanohelikoptern
- Undertecknande av Memorandum of Understanding (MoU) med Cassidian (tidigare EADS Defense & Security), dotterbolag till EADS
- Order och leverans av demonstratorhelikopter APID 60 till Cassidian
- Lyckad demonstrationsflygning genomförd för Cassidian
- Leif Erlandsson tillträdde som ny vd
- Mikael Hult tillträdde som ny ordförande (tidigare vd)

## NYCKELTAL

Finansiella data i korthet (mkr)	2010	2009
Nettoomsättning	18,0	3,6
Totala intäkter	24,8	13,1
Rörelseresultat	0,8	-12,6
<i>Rörelsemarginal, %</i>	4,6	<i>Neg</i>
Resultat efter finansiella poster	0,2	-13,2
<i>Vinstmarginal, %</i>	1,4	<i>Neg</i>
Årets resultat	0,2	-13,2
<b>Balansräkning</b>		
Eget kapital	18,9	16,1
Totala tillgångar	32,2	27,4
Soliditet, %	59,3	58,6
<b>Räntabilitet</b>		
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	2,8	Neg
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital efter skatt, %	1,4	Neg
<b>Aktiedata</b>		
Antal aktier vid periodens slut, st	29 464 238	27 469 640
Genomsnittligt antal aktier, st	27 612 375	20 708 250
Resultat per aktie, SEK	0,01	-0,64
Eget kapital per aktie, SEK	0,64	0,59
Aktiekurs vid årets slut, SEK	1,10	1,28
Utdelning per aktie, SEK	0	0

## VD HAR ORDET

*Som nyttillträdd VD sedan ett år kan jag se tillbaka på 2010 som ett förändringsår för CybAero. För första gången sedan företaget grundades gjorde CybAero ett positivt resultat. Vi gjorde det av egen kraft genom att vi kraftfullt lyfte omsättningen samtidigt som vi bibehöll ett högt kostnadsmedvetande.*

Behovet av de tjänster som våra produkter levererar ökar stadigt. Vi ser hur världssamfundet går samman och stöttar världens transportsystem genom att söka upp och bekämpa pirater bland annat i Adenbukten utanför Somalia. Helikoptern har blivit en integrerad del i sådana operationer då stora ytor långtifrån land måste övervakas från luften. Världens marina stridskrafter har kommit till insikt att obemannade helikoptrar, så kallade VTOL UAvs, gör stor nytta genom sin uthållighet och genom det faktum att man kan flyga nära ett misstänkt piratfartyg utan att någon pilot riskerar komma till skada vid en eventuell beskjutning. Detta har fått till resultat att ett stort antal länder studerar införande av VTOL UAvs.

Även i Europa har behovet av havsövervakning ökat, orsakat av de allt stridare flyktningströmmarna över havet till exempel från Nordafrika till Italien, Malta och spanska Kanarieöarna. Varje år dör hundratals människor då deras ofta mycket nedgångna fartyg går under. CybAeros produkter kan komma till stor nytta då de, utrustade med moderna sensorer, kan upptäcka även små båtar dygnet runt på stora avstånd. VTOL UAvs erbjuder en lösning som ger möjlighet att kombinera sjöräddningsinsatser med behovet av effektiva insatser mot illegal invandring, och blir därför en politiskt okontroversiell investering.

Ytterligare en pådrivande faktor är de mångnationella insatserna i Afghanistan. Bomber vid väggkanten och eldöverfall är livsfarliga rutinhändelser för de soldater som patrullerar i området. Med obemannade farkoster kan man lätt finna attentatsmän i bakhåll. VTOL UAvs kan bära mätutrustningar som genom att mäta terrängen kan finna nedgrävda bomber och därigenom rädda liv.

Obemannade flygplan är redan idag i insats för spaningsändamål, VTOL UAvs erbjuder fördelar som traditionella flygplans-UAvs, så kallade "fixed wing UAvs" inte har, såsom förmågan att hovra, det vill säga stå still i luften, röra sig långsamt i luften samt gömma sig bakom byggnader, skog och liknande. Det är bara en tidsfråga tills VTOL UAvs blir en lika naturlig tillgång i fält som fixed wing UAvs. På sikt kommer styrkorna kunna föra med sig VTOL UAvs som startar och landar från fordon under gång. Detta ger en helt ny säkerhet för bland annat fordonskonvojer.

Vi har samtidigt insett att CybAero är ett för litet bolag för att med trovärdighet kunna erbjuda världens försvarsmakter kompletta VTOL UAV-system med integrerade sensorer, länkar och annan utrustning. Detsamma gäller att våra resurser inte räcker att ge användarna den snabba globala service som krävs i militära tillämpningar där liv står på spel. Under 2010 införde vi därför en förändrad strategi där vi beslutade oss för att CybAero skall bli världens



*Leif Erlandsson, Vd*

ledande leverantör av själva helikoptern och erbjuda den som plattform för systemintegratörer att bygga vidare på. Vår nya strategi rönt stort intresse bland världens stora på området och vi har idag etablerade kundrelationer med bland annat Indra Sistemas och världens näst största aerospaceföretag EADS. Mer om dessa senare.

För att säkerställa att vi fortsätter att utveckla vår systemkompetens kommer vi att jobba vidare som förut som systemleverantör med vår egen produkt APID 60. Vi kommer dock att fokusera säljararbetet med APID 60 på mindre system, som inte i samma utsträckning integreras i överordnade underrättelsesystem, samt mot civila tillämpningar.

Utöver själva farkosterna utvecklar CybAero också MALLS som är vårt eget system för automatisk landning av UAvs på rörliga underlag, främst fartyg. I många av världens flottor går trenden mot allt mindre fartyg. Det ställer speciella krav på farkosternas förmåga att landa kontrollerat.

Redan 2008 inleddes samarbetet med spanska elektronik- och IT-företaget Indra Sistemas. I juli 2010 undertecknade vi det "subcontract" som omfattar såväl ett utvecklingssamarbete som skall leda fram till en VTOL UAV under varumärket "Pelicano" som ett leveransavtal som omfattar leverans av tre förserieprodukter. Pelicano baseras på en uppdragsbeskrivning från den spanska marinen. Under kommande år kommer ett antal nya fregatter av BAMS-klass att sjösättas. Pelicano kommer att bli en skräddarsydd VTOL UAV för BAMS och spanska marinens behov men kommer givetvis att erbjudas andra fartyg av liknande typ. Även mindre kustbevakningsfartyg, till exempel Guardia Civils och svenska Kustbevakningens fartyg, kommer att tillhöra målgruppen.

Pelicano kommer att bli en världsunik UAV som är helt anpassad till användning på mindre fartyg. Det är världens första farkost i sin storlek som byggs med en heavy fuel-motor det vill säga den drivs med brandsäker flygfotogen eller i sin civila tillämpning med diesel. CybAero utvecklar

helikopterplattformen som sedan utrustas med sensorer och avionik genom Indras försorg. Indra Sistemas är ett börsnoterat globalt verksamt företag med cirka 30 000 anställda. Förutom på den spanska marknaden har Indra en mycket stark position i Sydamerika vilket öppnar en ny marknad för CybAero.

I juli 2010 slöt vi ett samarbete med Cassidian (tidigare EADS Defense & Security) som ingår i EADS-koncernen. EADS är världens näst största flyg- och försvarsteknikföretag med mer än 120 000 anställda och verksamheter bland annat i Tyskland, Frankrike och Spanien. Koncernen har produkter och bolag som Airbus, Eurofighter, Eurocopter med flera. CybAeros samarbete med Cassidian manifesterades i ett MoU (ung. avsiktsförklaring) avseende utveckling av en tyngre VTOL UAV i 300 kg segmentet. Under hösten 2010 köpte Cassidian en APID 60 för användning att utprova sensorsystem och för demoflygning för kunder och för företagsledningen. Systemet levererades i december. Det rönte mycket stor uppmärksamhet att CybAeros flyg-team framgångsrikt leveransflög APID 60-systemet under den snöstorm som mer eller mindre lamslog Europas flygtrafik. Sedan dess har ett mycket ambitiöst program av flygning-ar genomförts. Vi har mycket stora förhoppningar kring samarbetet med Cassidian.

Vårt kontrakt i Förenade Arabemiraten har under en period varit vilande. Vi har i positiv anda fört samtal med kunden om hur avtalet och leveranserna skall slutföras. Nyligen har vi gemensamt beslutat att återuppta leveranserna av helikoptrar i enlighet med det ursprungliga avtalet, vilket vi ser som ett stort steg framåt.

I december publicerade den erkända tidskriften Defence News en uppmärksammat artikel om CybAero. Tidningen hade bland annat intervjuat analytiker vilka uttalade sig mycket positivt om CybAeros möjligheter inför framtiden. CybAero ansågs av analytikerna ha förutsättningar att bli världsledande inom VTOL UAV-marknaden. En av huvudanledningarna till detta är enligt artikelförfattaren att CybAero som noterat bolag har bättre förutsättningar än konkurrenterna till exempel avseende tillgång på kapital. Dagens Industri tog upp temat och uppmärksammade artikeln och CybAero i ett helsidesuppslag. Det ovanliga hände att även Expressen gjorde ett företagsreportage och på en helsida lyfte fram CybAeros möjligheter. Även i Expressen fick CybAero högsta rating av analytiker och forskare inom området. På vår hemsida finns dessa artiklar i sin helhet ([www.cybaero.se](http://www.cybaero.se)).

Vår produkt APID 60, som ligger till grund för våra samarbeten med Indra och Cassidian, är idag en beprövad produkt som löpande producerar flygtimmar och demouppdrag. Det finns givetvis en potentiellt mycket stor civil marknad för VTOL UAVer. Här är det i första hand inte tekniken som styr marknadstillväxten utan avsaknaden av ett regelverk för hur och var flygningar i civilt luftrum får genomföras. På bred internationell basis pågår projekt att öppna den civila marknaden genom införande av så kallade "Sense and Avoid"-system. Det oss mest näraliggande är det europeiska MIDCAS som under ledning av våra kollegor på Saab har målet att till cirka 2015 ha funnit en lösning som då på allvar öppnar de civila tillämpningarna för UAV-tekniken.

Som en del i arbetet att "skapa" en civil marknad söker vi själva efter möjliga tillämpningar. En uppmärksammat sådan var när vi i maj 2010 i samarbete med Linköpings kommunala bolag Tekniska Verken genomförde flygning-

ar i utkanten av Linköping. Uppdraget var att med en enkel så kallad lidar (en laserbaserad mätutrustning) mäta upp Tekniska Verkens deponi i Gärstad. Enligt EU-regler skall alla deponier, grustäckter och dagbrott mätas upp en gång årligen avseende tillväxt och/eller sättningar. Utvecklingsarbete pågår tillsammans med Linköpings universitet att ta fram de algoritmer som krävs för att kunna utveckla en kommersiell produkt av resultatet. Såvitt vi vet är detta världens första kommersiella flygning av den här typen med VTOL UAVer.

Vi ser en gigantisk världsmarknad öppnas framför oss. Vi är givetvis inte utan konkurrens på marknaden - vilket är bra då marknaden är stor nog att räcka för flera. Vi ser givetvis helst att kunderna köper från CybAero och våra partners Cassidian och Indra. Men näst bästa alternativ är att man köper från våra konkurrenter, för även det bygger marknad. Det är bara alternativet att kunden inte köper VTOL UAV-produkter alls som är riktigt dåligt.

Framgångarna med APID 60 och samarbetet med Indra och Cassidian har gett företaget och dess personal förnämliga förutsättningar inför framtiden. Vi flyger så mycket vi kan, fulla med självförtroende i blåst, regn och snöfall (och för all del gärna i solsken också). Alltid med maximal säkerhet och full kontroll och alltid med flaggan i topp! Att flyga är prioriterat inför framtiden. Flyga för att få driftstimmar, flyga för att visa våra kunder vad vi kan, vad tekniken ger för möjligheter och givetvis; vi ska flyga för att sälja.

Som ett led i detta kompletterades 2010 styrelsen med översten Mats Westin. Förutom att vara utbildad helikopterpilot har Mats varit chef för Helikopterflottiljen i Linköping. Han kan, och har under en mängd år varit del av, den miljö vi vänder oss till när vi ska sälja. Mats Westin har också varit planeringschef på FMV vilket också tillför en värdefull kompetens och många kontakter inom den organisation som sköter upphandling av våra produkter i Sverige. Vi har under 2010 gjort många besök tillsammans hos potentiella kunder.

Under 2011 ska vi på CybAero fortsätta göra affärer så vi kan göra världen lite bättre och leverera värde till våra aktieägare. Vi ska öka våra säljinsatser och skapa nya marknader för bolaget. Vi ska utveckla våra samarbeten, göra produkterna ännu bättre och mer anpassade för kundernas krav och behov. Vi är och ska uthålligt vara bäst i världen på VTOL UAV-plattformar. Vi ska fortsätta utveckla de partnerskap vi har idag och vi ska finna nya. Vi ska sälja plattformar till våra partners och deras kunder och vi ska sälja APID 60 system i egen regi.

2011 och 2012 lyfter CybAero, dock inte obemannat!  
Så följ med oss!

Linköping den 14 februari 2011

Leif Erlandsson  
*Verkställande Direktör*  
CybAero AB

# DETTA ÄR CYBAERO

## Affärsidé

CybAero bedriver verksamhet inom utveckling, produktion och försäljning av autonoma flygfarkostsystem, så kallade VTOL UAVer, för integrering i kundens överordnade system med framför allt olika typer av sensorsystem.

## Målsättningar

CybAeros målsättning är att vara marknadsledande i världen på utveckling, tillverkning och försäljning av VTOL UAV-plattformar, för integrering i kundens övergripande system

## Strategi

CybAeros strategi är att specialisera sig på att utveckla själva flygfarkosten och tillhörande plattformar. CybAeros partners, vilka är ledande företag inom systemintegration inom särskilt försvars- och säkerhetsindustrin, använder CybAeros VTOL UAV-system som plattformar att bygga vidare på.

CybAeros partners har utarbetade kontakter med slutkunderna, vilka ofta är stora försvarsmakter samt myndigheter inom bevakning och säkerhet. De har också utvecklade organisationer för leverans av service och underhåll till slutkunderna. Genom samarbete med dessa ledande företag inom systemintegration när CybAero slutkunderna.

På den civila sidan, och för vissa mindre militära projekt, utvecklar CybAero, i samarbete med slutkunder, applikationer som syftar till att lösa konkreta och väl avgränsade kundbehov. Här kan CybAero, genom sin egna produkt APID, ta på sig ett större leveransomfång genom att även utveckla själva systemapplikationerna samt genomföra flygningar och drift av själva helikoptersystemet.

## Vision

CybAeros vision är att VTOL UAVer i framtiden skall bli ett lika naturligt inslag som dagens användande av Fixed Wing-UAVer, inom de applikationsområden där VTOL UAVer har fördelar jämfört med Fixed Wing-UAVer. CybAero skall ta aktiv del i denna utveckling och bli ett globalt marknadsledande företag inom utveckling, tillverkning och försäljning av VTOL UAVer.

För den civila sidan är visionen att det nuvarande arbetet med MIDCAS, och andra liknande processer, skall leda fram till lösningar som medger att UAVer kan flyga i samma luftrum som bemannade flygplan.

Visionen är att detta i sin tur skall leda fram till en snabbt ökande civil marknad för applikationer med VTOL UAVer inom flera olika tillämpningsområden. CybAero skall ta aktiv del i denna utveckling och i samarbete med andra företag bli en marknadsledande leverantör av flygfarkoster med integrerade sensorlösningar för väl avgränsade civila applikationer.



## Integration i luftrummet

Bland luftfartsmyndigheter och företag över hela världen pågår ansträngningar som syftar till att på ett säkert sätt integrera obemannade farkoster i det civila luftrummet. Ett viktigt Europeiskt initiativ har tagits av European Defence Agency (EDA) som initierat MIDCAS i form av ett uppdragsprojekt.

Uppdraget MIDCAS undertecknades i samband med Paris Air Show i juni 2009. Medverkande är totalt 13 företag från Tyskland, Frankrike, Italien, Spanien och Sverige (Saab). Sverige har utsetts att koordinera projektet.

Bakgrunden till uppdraget är att det idag finns restriktioner för hur obemannade flygfarkoster får använda luftrummet. Dessa restriktioner är ett hinder för UAVer att få det marknadsgenombrott som de skulle kunna få. Särskilt gäller detta för UAVer i civilt orienterade tillämpningar, medan militära tillämpningar delvis har en annan ställning.

Syftet med uppdraget är att fram till 2015 demonstrera tekniska lösningar som innebär att obemannade flygfarkoster kan befinna sig i samma luftrum som bemannade flygplan. Dessa tekniska lösningar skall vara utformade som ett "Sense and Avoid"-system, som innebär att UAS (obemannade flygsystem) automatiskt skall undvika att hamna på kollisionskurs med andra flygplan, såväl bemannade som obemannade flygfarkoster. Lösningarna skall vara integrerbara med befintliga tekniska system, bland annat system för flygövervakning.

CybAeros samarbetspartners, Indra och Cassidian, är två av totalt tretton företag som deltar i samarbetet. För ytterligare information om uppdraget, se [www.midcas.org](http://www.midcas.org).





# CYBAEROS PRODUKTER OCH TJÄNSTER

CybAeros kärnkompetens är att utveckla och producera egna autonoma minihelikoptrar utifrån kunders behov. Kompletterande delsystem i form av transportfordon et cetera tillhandahålls från noga utvalda partners.

För närvarande har CybAero en helt färdigutvecklad helikoptermodell, APID 60. Därtill har CybAero det egna patenterade landningssystemet MALLS, för landning på rörligt underlag, bland annat på fartyg.

CybAero levererar till partners som använder minihelikoptrarna med kringutrustning som plattformar för att bygga upp sina egna systemlösningar, som de sedan levererar till slutkunden. Beroende på vem slutkunden är, och till vilken typ av uppdrag som lösningarna skall användas, innehåller systemlösningarna framför allt olika typer av integrerade sensorer och andra typer av nyttolaster.

Att CybAeros partners har kontakterna med slutkunderna innebär att de också svarar för service och underhåll till dessa. Det minskar CybAeros behov av att bygga upp en egen omfattande serviceorganisation.



## APID 60

APID 60 är en färdigutvecklad och testad obemannad helikopter som är färdig för marknaden.

APID 60 är efterföljaren till APID 55 som utvecklades inför leveransen till Förenade Arabemiraten, det kontrakt som vanns år 2004. APID 55 genomgick som en del av leveransen till Förenade Arabemiraten ett rigoröst testningsprogram under flera år. Testerna innefattade många flygtimmar i krävande miljöer, vilket gav CybAero värdefulla erfarenheter i det fortsatta utvecklingsarbetet. Dessa erfarenheter har implementerats i den nya modellen APID 60 som därför är en robust och slitstark produkt.

Värt att betona är att CybAero innehar alla rättigheter till APID 60. I slutfasen av utvecklingen av APID 55 bidrog Saab Aerosystems under åren 2005 - 2006 med viss finansiering och teknisk know-how. CybAero överlät då försäljningsrätterna för APID 55 med undantag för Mellanöstern till Saab. För den nya produkten APID 60 äger CybAero alla produkt- och försäljningsrättigheter.

## Tekniska specifikationer APID 60

APID 60 har följande tekniska specifikationer:

- tvåcylindrig tvåtaktsmotor 55 hk
- längd utan rotorblad 3,2 m
- tomvikt 105 kg och maximal startvikt 160 kg
- marschfart 110 km/h
- maxhöjd 3000 m ö h
- flygtid 3-6 timmar, beroende på typ av flyguppsdrag
- aktionsradie 50 km

Helikoptern kan manövreras på tre olika sätt:

- Autonomt - flygningen förprogrammeras från start till landning med hjälp av koordinater. Navigeringen sköts med hjälp av GPS. Detta är den normala formen av manövrering.
- Semiautonomt - helikoptern manövreras manuellt med hjälp av joystick, karta och kamera. Systemet sköter själv stabiliseringen under flygning. Detta framföringsätt används när operatören behöver göra avsteg från den förprogrammerade ruten för att exempelvis låta farkostens sensorer studera ett objekt närmare.
- Manuellt - operatören måste ha visuell kontakt med helikoptern och vara utbildad i flygning av radiostyrd helikopter. Detta framföringsätt används i princip enbart under testning och intrimning av en farkost och i princip endast av CybAeros personal.

## MALLS

För VTOL UAVer kommer ett av de viktigaste användningsområdena att vara flygning från fartyg. Detta kräver ett säkert system för landning på små ytor som rör sig.

Ett liknande användningsområde kommer att vara VTOL UAVer för skydd av konvojer, där minihelikoptern skall kunna starta och landa från fordon som ingår i konvojen och som därmed är i rörelse.

CybAero förfogar över en patenterad teknik för dessa användningsområden, det så kallade MALLS (Mobile Automatic Launch and Landing Station). MALLS är ett mobilt, automatiserat landningssystem som gör det möjligt att starta och landa autonoma, förlösa helikoptrar på rörligt underlag, exempelvis ett fartyg i sjögång.

MALLS öppnar även nya möjligheter att utrusta mindre fartyg, exempelvis inom kustbevakningen, med obemannade helikoptersystem vilket kan ge fartygen en ny funktionalitet. Fartygen är för små för vanliga helikoptrar, men med MALLS kan man utrusta dem med minihelikoptrar, som kan skickas iväg för att undersöka misstänkta fartyg och objekt på nära håll, utan att kustbevakningsfartyget flyttar sig från den planerade ruten.

Vidare har den som ser längst och först i en duellsituation till sjöss ett avgörande försprång. Ombordbaserade obemannade helikoptrar ger denna fördel på öppet hav eller nära land. På exempelvis sjökrigsfartyg ger systemet kaptenen bättre situationsöverblick.

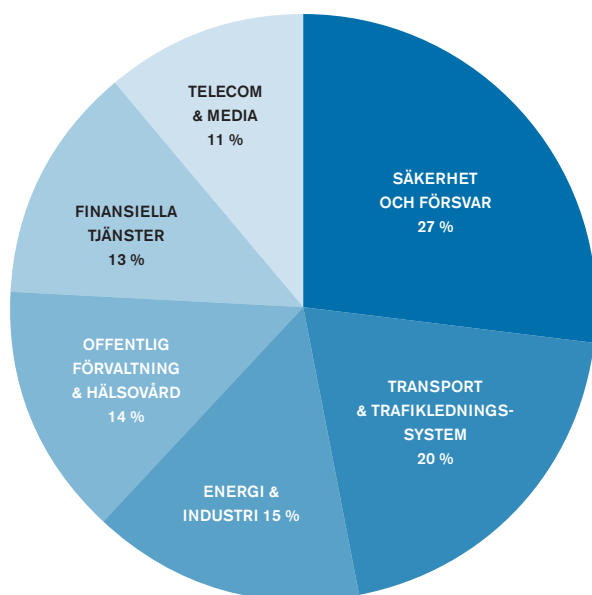
# SAMARBETSAVTAL MED INDRA

## Kort om INDRA

Indra Sistemas är Spaniens ledande IT-koncern med internationell verksamhet i både Europa och Latinamerika och kunder i över 100 länder. År 2009 uppnådde Indra en total försäljning på 2,5 miljarder euro (cirka 22 miljarder kronor) med 26 000 anställda.

Koncernen Indra grundades 1993 och är sedan 1999 noterat på börsen i Madrid. Inom sin sektor är Indra Europas näst största aktör räknat i börsvärde och det näst största företaget i Spanien baserat på budget för forskning och utveckling.

## Indras försäljning fördelat på sektorer



Indras största affärsområde är Säkerhet och Försvar, som står för cirka 27 procent av Indras totala försäljning, och det är under detta affärsområde som samarbetet med CybAero sorterar.

Inom Säkerhet & Försvar har Indra kunder som spanska försvarsdepartementet, spanska flygvapnet, spanska marinen, US Navy, tyska marinen, Raytheon, EADS, General Dynamics och Lockheed Martin.

Även Indras affärsområde Transport & Trafikledningssystem har beröringspunkter med CybAero. Indra har levererat över 1 000 flygledningssystem till över 80 länder och dessutom över 150 flygsimulatorer till 39 kunder i 15 olika länder. Indra har därtill lett utvecklingen av de taktiska UAV-system som spanska armén använt i Afghanistan.

## Bakgrund till samarbetet

Samarbetsprojektet mellan Indra och CybAero är initierat av spanska marinen, som identifierat ett behov av ett antal helikoptersystem. Bakgrunden är att spanska marinen de närmaste åren kommer att ta fyra nya fregatter i bruk, i den så kallade BAMS-klassen. Spanska försvarsdepartementet har därför gett Indra Sistemas i uppdrag att utveckla dessa helikoptersystem.

Indra har i sin tur diskuterat med ett flertal olika möjliga leverantörer av VTOL UAVer. Efter en längre tids utvärdering fastnade Indra Sistemas år 2008 för CybAero som partner och leverantör av flygfarkoster till systemlösningarna. Bolagen slöt då ett "teaming agreement". Under sommaren 2010 fördjupade bolagen samarbetet genom att ingå ett utvecklings- och leveransavtal, närmare bestämt det "subcontract" som är ett utvecklingsamarbete som skall leda fram till en VTOL UAV under varumärket Pelicano.

Projektet att ta fram ett nytt helikoptersystem under namnet Pelicano finansieras gemensamt av Indra och det spanska närings- och turismdepartementet (Ministry of Industry and Commerce and Tourism). Pelicano skall bli ett världsunikt, autonomt helikoptersystem anpassat för marina applikationer, med bland annat möjlighet att starta och landa på fartyg.

## Målsättning med samarbetet

Systemet baseras på CybAeros egenutvecklade obemannade helikopter APID 60. Systemets olika tillämpningar gör helikopterplattformen till en unik produkt som möter olika länders krav.

*Pelicano-systemet utvecklas för att användas för flera viktiga uppgifter som:*

- Skydd av trupp, både till sjöss och på land, spaning och patrullering till sjöss, humanitära uppdrag och insatser mot pirater.
- Gränskontroll, narkotikaspaning, övervakning, underrättelseverksamhet, trafikövervakning, krisledning, övervakning vid bränder och naturkatastrofer samt räddning uppdrag, med mera.
- Civila tillämpningar som kartografering, inspektion av infrastruktur samt övervakning av kraftledningar, pipeline och produktionsanläggningar.

Pelicano kommer att bli skräddarsydd för spanska marinens behov men kommer givetvis att erbjudas andra fartyg av liknande typ. Även mindre kustbevakningsfartyg, till exempel Guardia Civils och svenska Kustbevakningens fartyg, kommer att tillhöra målgruppen.

Pelicano kommer att bli en världsunik UAV som är helt anpassad till användning på mindre fartyg. Det är världens första farkost i sin storlek som byggs med en heavy fuel-motor det vill säga den drivs med brandsäker flygfotogen eller i sin civila tillämpning med diesel. CybAero utvecklar helikopterplattformen som sedan utrustas med sensorer och avionik genom Indras försorg.

#### Förväntad utveckling

Hösten 2010 genomförde CybAero den första leveransen av ett förseriesystem till Indra. Systemet som levererades är ett modifierat APID 60-system, ska användas som flygande test-plattform under utveckling och certifiering av det slutgiltiga Pelicanosystemet. Under 2011 kommer fortsatt testarbete och färdigutveckling av den slutgiltiga versionen att äga rum.

Målsättningen är att Pelicano skall kunna tas i drift av i första hand den spanska marinen under 2012, då den kommersiella fasen av projektet bedöms kunna inledas. CybAeros förväntan är att den nuvarande inriktningen av Pelicano-projektet skall kunna leda till direkta beställningar på något eller några tiotal minihelikoptrar i aktuellt projekt.

Under förutsättning att Pelicano-systemet blir en framgång i operativ drift, så har Indra upparbetade kontakter med ytterligare ett stort antal potentiella kunder. Pelicano-projektet kan då i förlängningen leda till klart större order-volymer för CybAero. En sådan utveckling bedöms dock tidigast kunna äga rum från år 2013 och framåt.



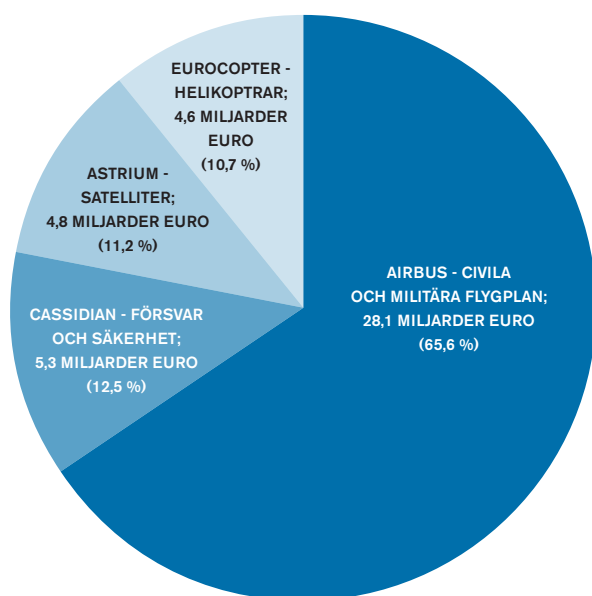
# SAMARBETSAVTAL MED EADS

## Kort om EADS

EADS är Europas största och världens näst största luft- och rymdfartskoncern. I koncernen ingår Airbus, Cassidian (tidigare EADS Defence & Security), Astrium och Eurocopter. Holdingbolaget för EADS-koncernen har sitt huvudkontor i Leiden i Nederländerna. EADS omsatte under 2009 42,8 miljarder euro (cirka 375 miljarder kronor) med 119 500 anställda. Av omsättningen faller 75 procent inom den civila sektorn och 25 procent inom försvar och säkerhet.

Airbus är överlägset största koncernbolag inom EADS och omsatte under 2009 cirka 28 miljarder euro. Övriga koncernbolag är ungefär jämnstora. Cassidian omsatte 5,3 miljarder euro. Astrium, som framför allt tillverkar satelliter, omsatte 4,8 miljarder euro och Eurocopter, som är en av världens största helikoptertillverkare, omsatte 4,6 miljarder euro.

## EADS försäljning fördelat på koncernbolag



## Cassidian

Cassidian, tidigare EADS Defence & Security, är ett bolag inom EADS-koncernen som utvecklar försvars- och säkerhetslösningar för luft, land och marina miljöer. Som systemintegratör designar Cassidian system med både bemannade och obemannade flygfarkoster. Cassidian är Europas klart ledande aktör inom UAS (Unmanned Aerial Systems)-området.

Bolaget utgör koncernens näst största division med 28 000 anställda och en omsättning på 5,3 miljarder euro (2009). Huvudkontoren finns i Unterschleissheim, Tyskland och Elancourt, Frankrike och därutöver finns flera kontor i Europa, USA, Indien, Mexiko och Mellanöstern.

## Bakgrund till samarbetet

Cassidian tillverkar idag flera egna obemannade flygfarkoster, främst av flygplanstyp, så kallade Fixed Wing-modeller. Bolagets målsättning är dock att komplettera sitt produktutbud med en VTOL UAV som skall kunna bära ganska stora nyttolaster.

Eftersom CybAero har mångårig erfarenhet av att utveckla autonoma VTOL UAVer har Cassidian vänt sig till CybAero för att dra fördel av dessa erfarenheter. Tillsammans avser företagen utveckla den nya helikoptern, som går under projektnamnet ALCA.

## Målsättning med samarbetet

Målsättningen med projektet är att utveckla en helt ny obemannad helikopter i förhållande till APID 60. Helikoptern ALCA är tänkt att ha en startvikt på cirka 300 kg (APID 60 har en startvikt på maximalt cirka 160 kg).

ALCA skall därmed kunna bära större nyttolaster, som till exempel mer bränsle för längre flygningar och mer avancerade sensorsystem.

## Förväntad utveckling

Projektet har inletts med demonstrationsflygningar och tester av CybAeros nuvarande modell, APID 60. Projektet att utveckla den nya helikoptern förväntas pågå under 2011 och 2012, med konstruktion och testflygningar. Den kommersiella fasen med beställningar förväntas kunna inledas tidigast under år 2013.

Det är ännu för tidigt att göra specificerade antaganden om vilka ordervolymer som projektet med EADS kan leda till i förlängningen. Klart är dock att EADS är en av de absolut största och viktigaste leverantörer till de europeiska försvarsmakterna och att VTOL UAVer allmänt spås ha framtiden för sig. Om projektet med ALCA blir en framgång kan det därför i förlängningen innebära betydande ordervolymer för CybAero.



*CybAero genomförde framgångsrikt en leveransflygning av APID 60 till Cassidian, under snöovädret i december 2010.*

# DefenseNews

## Defence News analys

I en artikel "*UAVs: A Military Bargain?*" i den erkända försvarstidskriften Defence News från december 2010 skriver artikelförfattaren att den pågående positiva trenden för UAVer kan innebära ett rejält uppsving för CybAero. Tidskriften rapporterar att försvarsbudgetarna i EU förväntas minska med 5 procent under 2011, men att det inte gäller budgeten för UAVer. Här förväntas istället en tillväxt på 25 procent.

Ett av skälen till tillväxten som omnämns berör försvar mot vägbomber i Afghanistan. Försvarsmyndigheter uppges vara mer benägna att investera i sensorsystem som kan bäras av minihelikoptrar för att detektera vägbomber, istället för att bygga fordonen starkare så att de står emot explosionerna från vägbomberna.

Vidare uppmärksammar tidskriften att CybAero ingått viktiga samarbetsavtal med Indra och EADS.

Tidskriften har även intervjuat fristående branschanalytiker. Dessa menar att även om CybAero är ett litet företag för närvarande, kan det mycket väl bli marknadsledande inom segmentet VTOL UAVer, delvis eftersom företaget som noterat bolag har lättare att finansiera sin tillväxt via kapitalanskaffningar.

# FLERÅRSÖVERSIKT

Tkr	2010	2009	2008*	2007*	2006*
<b>Rörelsens intäkter och resultat</b>					
Nettoomsättning	18 037	3 565	439	45	2 328
Förändring av varor under tillverkning och färdiga varor	-1 200	-	-	236	901
Aktiverat arbete för egen räkning	7 893	7 848	7 706	4 391	575
Övriga rörelseintäkter	102	1 700	1 100	194	1 460
Summa rörelsens intäkter	24 832	13 113	9 245	4 866	5 264
Rörelseresultat (EBIT)	823	-12 580	-9 822	-10 196	-9 093
Resultat efter finansiella poster	247	-13 154	-10 533	-11 179	-9 169
<b>Årets resultat</b>	<b>247</b>	<b>-13 154</b>	<b>-10 533</b>	<b>-11 179</b>	<b>-9 169</b>
<b>Rörelsens kassaflöde</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 355	-1 826	-10 341	-14 629	-7 428
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-10 092	-10 985	-7 693	-7 641	-667
Kassaflöde från finansiella poster	4 775	12 629	17 895	22 676	8 132
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>38</b>	<b>-182</b>	<b>-139</b>	<b>406</b>	<b>37</b>
<b>Balansräkning</b>					
Anläggningstillgångar	24 703	21 000	14 927	9 839	4 221
Omsättningstillgångar	7 492	6 432	14 477	7 782	1 878
Likvida medel	234	196	378	517	110
<b>Summa tillgångar</b>	<b>32 195</b>	<b>27 432</b>	<b>29 404</b>	<b>17 621</b>	<b>6 099</b>
Eget kapital	18 943	16 076	19 273	12 729	790
Långfristiga skulder	8 373	6 218	3 546	1 252	1 694
Kortfristiga skulder	4 879	5 138	6 585	3 640	3 615
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>32 195</b>	<b>27 432</b>	<b>29 404</b>	<b>17 621</b>	<b>6 099</b>
<b>Nyckeltal</b>					
Rörelsemarginal,%	4,6	Neg	Neg	Neg	Neg
Vinstmarginal,%	1,4	Neg	Neg	Neg	Neg
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	2,8	Neg	Neg	Neg	Neg
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital, %	1,4	Neg	Neg	Neg	Neg
Soliditet, %	58,8	58,6	65,6	72,2	12,9
Nettoskuldsättningsgrad, %	43,0	37,5	16,4	5,8	200,5
<b>Aktiedata</b>					
Antal aktier vid periodens slut, st	29 464 238	27 469 640	11 984 540	5 699 270	3 856 390
Genomsnittligt antal aktier, st	27 612 375	20 708 250	6 990 982	4 934 050	3 425 652
Resultat per aktie, kr	0,01	-0,64	-1,29	-2,27	-2,68
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,01	-0,64	-1,29	-1,78	-2,68
Eget kapital per aktie, kr	0,63	0,59	2,76	2,23	0,2
<b>Anställda</b>					
Medelantal anställda, st	15	15	15	15	10

\* För moderbolaget CybAero AB (publ)

## DEFINITIONER AV NYCKELTAL

### Rörelsemarginal:

Rörelseresultatet i procent av omsättningen.

### Vinstmarginal:

Resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen.

### Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital:

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

### Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital:

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital har beräknats som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

### Soliditet:

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### Nettoskuldsättningsgrad:

Räntebärande skulder minskat med finansiella räntebärande tillgångar (inklusive likvida medel) dividerat med eget kapital.

### Genomsnittligt antal aktier:

Ett vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden. Genomsnittet har räknats ut genom att summera antalet aktier vid varje månads slut och dividera med antalet månader under perioden.

### Resultat per aktie:

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittliga antalet aktier.

### Eget kapital per aktie:

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

## AKTIEN

CybAeros aktie är sedan 13 juni 2007 listad på NASDAQ OMX First North med ticker CBA. Aktiens ISIN-kod är SE0001981622. Bolagets börsvärde var per 31 december 2010 32,4 miljoner kronor vid stängningskurs 1,10 kronor per aktie.

Under året sjönk aktiekursen från 1,28 senast betalt (justerat för emissioner) per 31 december 2009 till 1,10 kronor per 31 december 2010, en nedgång med 16,1 procent. SIX Return Index, som mäter avkastningen inklusive utdelningar på Stockholmsbörsens huvudlista (Large Cap, Mid Cap samt Small Cap), steg under samma period med 27,5 procent, vilket alltså översteg CybAero-aktiens kursutveckling med 43,6 procentenheter.

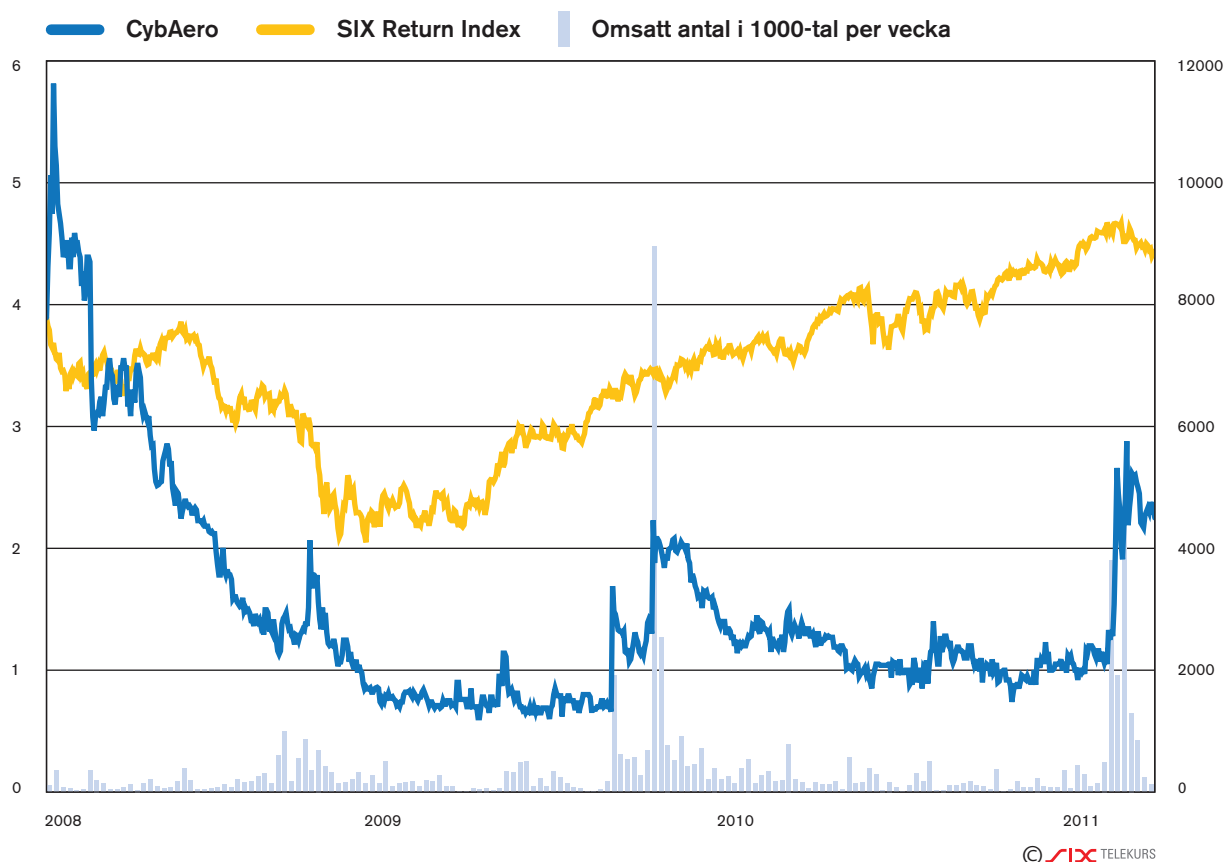
Sedan 1 januari 2011 har dock kursutvecklingen i CybAero varit god med en dryg fördubbling av aktiekursen fram till mitten av februari, medan Six Return Index under samma tidsperiod gått ner med några procent.

### Omsättning

Under året omsattes totalt 9 271 514 aktier i CybAero till ett totalt värde av 10 398 085 kronor. Genomsnittliga avslutspriset var således 1,12 kronor.

Aktien omsattes under totalt 227 av börsårets 253 handelsdagar. Genomsnittlig dagsomsättning sett till samtliga årets börsdagar uppgick således till 36 646 aktier till ett dagsvärde av 41 099 kronor.

### Kursutveckling





År	Månad	Händelse	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring av Aktiekapital	Totalt Aktiekapital	Kvotvärde
2003	Jan	Bolagets bildande	100 000	100 000	100 000	100 000	1
2004	Sep	Nyemission	25 000	125 000	25 000	125 000	1
2005	Sep	Nyemission	20 625	145 625	20 625	145 625	1
2005	Dec	Lånekonvertering	77 750	223 375	77 750	223 375	1
2005	Dec	Split 1:10	2 010 375	2 233 750		223 375	0,1
2006	Mar	Nyemission	521 590	2 755 340	52 159	275 534	0,1
2006	Mar	Nyemission	60 100	2 815 440	6 010	281 544	0,1
2006	Apr	Nyemission	594 500	3 409 940	59 450	340 994	0,1
2006	Apr	Nyemission	105 450	3 515 390	10 545	351 539	0,1
2006	Okt	Fondemission	0	3 515 390	148 461	500 000	0,14
2006	Nov	Nyemission	341 000	3 856 390	48 501	548 502	0,14
2007	Jan	Nyemission	624 880	4 481 270	88 878	637 380	0,14
2007	Jun	Nyemission	1 100 000	5 581 270	156 455	793 835	0,14
2007	Jun	Lösen optioner	111 000	5 692 270	15 788	809 623	0,14
2008	Jan	Lösen optioner	300 000	5 992 270	42 670	852 293	0,14
2008	Maj	Nyemission	5 992 270	11 984 540	852 293	1 704 584	0,14
2008	Dec	Nyemission	10 285 530	22 270 070	1 462 931	3 167 515	0,14
2009	Sep	Nyemission	1 302 079	23 572 149	185 197	3 352 712	0,14
2009	Sep	Lösen optioner	3 897 491	27 469 640	554 347	3 907 059	0,14
2010	Okt	Nyemission	1 994 598	29 464 238	283 696	4 190 755	0,14

#### Aktier och aktiekapital

CybAero hade per 31 december totalt 29 464 238 aktier utfärdade, envar med ett kvotvärde på cirka 0,142 kronor. Totalt uppgick aktiekapitalet till 4 190 755 kronor. Ovanstående tabell visar hur aktiekapitalet utvecklats sedan bolagets grundande.

#### Bemyndiganden, utestående options- och konvertibelprogram

För närvarande finns inga utestående options- eller konvertibelprogram. Styrelsen har föreslagit årsstämman 2011 att ge styrelsen ett bemyndigande om att emittera maximalt 15 miljoner aktier i en företrädesemission samt ytterligare ett bemyndigande om att emittera maximalt 5 miljoner aktier med eller utan företrädesrätt för aktieägarna. Om det sistnämnda bemyndigandet beviljas kan det innebära en maximal utspädning om totalt 14,2 procent.

#### Ägarförhållanden

Per 30 december 2010 hade CybAero totalt 1 345 aktieägare, varav 1 210 hade ett ägande som översteg 500 aktier. Tabeller till höger visar de tio största ägarna i Bolaget:

#### Utdelningspolitik

CybAero är ett utvecklingsbolag som hittills finansierat sin verksamhet med försäljning till kunder, nyemissioner samt till en del bidragsfinansiering via det offentliga innovationssystemet och krediter.

Bolaget har hittills inte beviljat utdelning något år och styrelsen har föreslagit årsstämman att inte bevilja utdelning för räkenskapsåret 2010. Först när CybAero gör stabila vinster och har stabila kassaflöden kan utdelning komma ifråga.

Aktieägare	Antal aktier	Andel av röster
		och kapital
Amer Al-Khalili	3 500 000	11,88%
Mikael Hult via bolag och privat	3 251 030	11,03%
Patrik Åkerström	2 024 288	6,87%
Avanza Pension Försäkringsaktiebolaget	984 173	3,34%
Leif Erlandsson via bolag och privat	820 266	2,78%
Paul Appellgren via bolag och privat	660 100	2,24%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	543 843	1,85%
Dennis Bohm	465 500	1,58%
Rambas AB	457 400	1,55%
Ulla Håkansson	350 000	1,19%
Övriga	16 407 638	55,69%
Totalt	29 464 238	100,00%

## STYRELSEN



### **Mikael Hult**

*Styrelseordförande sedan 2010, styrelseledamot sedan 2004*

Mikael Hult (f 1955) har varit engagerad som vd i CybAero under perioden 1 juli 2004 till 1 maj 2010. Hult har sedan tidigare en lång erfarenhet från start up-verksamhet i ett flertal bolag, bland annat Instrutec AB, PS Presentation System AB, och Surgivision AB. Hult har även under ca 8 år arbetat inom Innovationssystemet i Sverige, dels som affärsrådgivare vid Mjärdevi Science Park AB (1997-99), dels som affärsrådgivare och investment manager vid Teknikbrostiftelsen Linköping (1997-2001), dels som vd för Mjärdevi Business Incubator AB (2001-2004). Hult är idag affärsutvecklingsdirektör vid statliga Innovationsbron AB och ansvarig för verksamhetsområdet Inkubation, dvs stöd och utveckling till landets företagsinkubatorer.

Vid sidan om uppdraget i CybAero är Hult vd och styrelseledamot i Milt AB.

Mikael Hult äger privat och via bolag 3 251 030 aktier i CybAero.



### **Fredrik Hillelson**

*Styrelseledamot sedan 2008*

Fredrik Hillelson (f 1941) har varit engagerad i CybAero sedan hösten 2007. Hillelson var styrelseordförande i CybAero mellan 2008 - 2010. Hillelson har en lång militär karriär bakom sig vilket bland annat innefattar chef för KA 1 (numera Amf 1), chef för Högkvarterets strategiavdelning samt försvarsattaché och chef för svenska militära delegationen vid NATOs högkvarter och VEUs försvarskommitté i Bryssel. Idag är Hillelson vd i Defence Consulting Europe, ett bolag som utvecklar marina specialfarkoster.

Vid sidan om uppdraget i CybAero är Hillelson vd och styrelseledamot i Defence Consulting Europe AB samt styrelseordförande i Rindöbaden Utveckling AB.

Fredrik Hillelson äger 123 407 aktier i CybAero.



### **Jan Nilsson**

*Styrelseledamot sedan 2006*

Jan Nilsson (f 1950) har varit engagerad i CybAero sedan 2006. Nilsson har sedan tidigare en lång erfarenhet som serieentreprenör inom högteknologiområdet. Han har bland annat varit med och grundat Switchcore AB (publ), Optillion AB och Nilsson Materials AB.

Vid sidan om uppdraget i CybAero är Nilsson vd och styrelsesuppleant i Drugloc AB.

Jan Nilsson äger inga aktier i CybAero.



### **Claes Drougge**

*Styrelseledamot sedan 2009*

Claes Drougge (f 1960) är ledamot sedan 2009. Han har i mer än 20 år varit verksam som entreprenör och ägare av ett flertal high tech-bolag. Han är idag vd i bland annat Tapiren Survey System AB och Ocean Modules AB, båda bolagen verksamma inom området undervattens teknik. Förutom stor erfarenhet av företagande och entreprenörskap är Drougge även aktivt verksam som politiker och sitter med i flera politiska organ.

Vid sidan om uppdraget i CybAero är Drougge vd och styrelseledamot i Industrigallerian A. E. AB, styrelseledamot i Terra Munda AB, styrelsesuppleant i Marine Survey & Consulting i Linköping AB, vd och styrelseledamot i Tapiren Survey System AB, styrelseledamot i Ocean Services Sweden AB, styrelseledamot i ACC Group AB samt styrelseledamot i ACC Team AB.

Claes Drougge äger inga aktier i CybAero.



### **Mats Westin**

*Styrelseledamot sedan 2010*

Mats Westin (f 1952) är ledamot sedan 2010. Westin har mångårig bakgrund inom försvarsmakten bland annat som divisionschef för marinens 11: e helikopterdivision och chef för Helikopterflottiljen. Westin har dessutom innehaft olika befälsbefattningar inom Kustartilleriet, Amfibiekåren samt olika chefspositioner inom Försvarets Materielverk. Westin är dessutom utbildad helikopterpilot.

Westin har inga andra uppdrag vid sidan om uppdraget i CybAero.

Mats Westin äger 50 000 aktier i CybAero.



### **Anna Öhrwall Rönnbäck**

*Adjungerad styrelseledamot sedan 2010*

Anna Öhrwall Rönnbäck (f 1968) är adjungerad styrelseledamot sedan 2010. Hon disputerade 2002 i Industriell ekonomi och organisation vid Linköpings universitet. Forskningsområden är kollaborativ produktutveckling och teknikbaserad affärsutveckling, särskilt för små och medelstora företag, vilket även är hennes undervisningsområde. Innan sin akademiska karriär var Öhrwall Rönnbäck projektledare för utveckling av ett dentalt CAD/CAM-system, och parallellt med doktorandstudier startade hon två företag. Hon var en av grundarna och leder Resultat Centrum för spridning av svenska forskningsresultat inom produktframtagningsområdet. Sedan 2007 är hon chef för Centrum för Affärsutveckling i Mindre företag (CAM) vid Linköpings universitet.

Öhrwall Rönnbäck har inga andra uppdrag vid sidan om uppdraget i CybAero.

Anna Öhrwall Rönnbäck äger inga aktier i CybAero.



### **Leif Erlandsson**

*Styrelseledamot sedan 2010, vd sedan 2010*

Leif Erlandsson (f 1958) tillträdde som vd för CybAero i maj 2010 och hade dessförinnan under cirka två år bistått företaget med stöd inom främst marknadsavdelningen samt till vd. Erlandsson har med sig en lång erfarenhet från ledande befattningar och vd-skap i internationellt verkamma företag som ASEA, SPV-Eminent och LILL Hotel Interiors. Han byggde upp teknikföretaget Innovativ Vision från 1998 till 2008 som vd och delägare och ökade omsättningen från 15 till 150 miljoner kronor. Sedan 2008 driver han ett eget konsultföretag med fokus mot företagsutveckling av mindre teknikbaserade företag. Han har även varit verksam som affärscoach vid företagsinkubatorn LEAD i Linköping. Erlandsson är också aktiv entreprenör och är delägare i tre nystartade företag: Entrans AB, Bluehand AB samt Nitán AB.

Vid sidan om uppdraget i CybAero är Erlandsson styrelse-ordförande i Mabema AB, styrelseordförande i Entrans AB, styrelseledamot i Leif Erlandsson Konsult AB, styrelseledamot i Bluehand AB, styrelseordförande i Nitán AB samt komplementär i Leif Erlandsson Konsult KB.

Leif Erlandsson äger 820 266 aktier i CybAero.



# ÅRSREDOVISNING 2010

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Förvaltningsberättelse 2010

### Allmänt om verksamheten

CybAero utvecklar och marknadsför autonoma, obemannade helikoptrar, så kallade VTOL UAV. CybAeros kunder är huvudsakligen internationellt verksamma systemintegratorer. Dessa integrerar flygfarkosten i ett överordnat system, bland annat med olika typer av sensorer för att skapa kundanpassade luftburna sensorsystem, så kallade UAS (Unmanned Aerial Systems).

Bolagets vision är att bli en ledande leverantör av dessa autonoma helikoptrar till globalt ledande systemleverantörer.

Behovet av säkerhet, övervakning, avsyning och mätning ökar i allt snabbare takt på många håll i världen. Samtidigt driver den tekniska utvecklingen fram ny teknologi som erbjuder betydligt mindre och effektivare sensorer av olika slag. Detta gör att luftburna sensorer inte längre behöver bäras av stora bemannade farkoster, utan kan integreras i mindre obemannade flygande farkoster. Det öppnar möjligheter för helt nya applikationer.

CybAero har utvecklat autonoma helikoptersystem sedan början på 1990-talet och är pionjärer inom området. Under 2009 och 2010 har vi sett ett tydligt kundbehov gestaltas i olika typer av behov på marknaden. Ett flertal försvarsmakter har studerat införandet av VTOL UAVer. Detta är till stor del drivet av ett behov av kontinuerlig spaning, som till exempel i den internationella insatsen att skydda fartygstrafiken i Adenbukten utanför Somalia. Även bland de internationella insatsstyrkorna i Afghanistan är behovet av tillförlitlig spaning prioriterat.

För obemannade flygplan, så kallade Fixed Wing UAV, finns en existerande marknad. För VTOL UAV är den under tillväxt. Vi har under 2010 sett ett antal förfrågningar på VTOL UAVer.

CybAero är sedan 13 juni 2007 listat på NASDAQ OMX, First North i Stockholm.

### Resultatutveckling och större händelser under året

Under 2010 ändrades Bolagets strategiska inriktning från att marknadsföra större kompletta UAV-system med integrerade sensorer, länkar etc till en roll som leverantör av företrädesvis flygfarkosten. Våra partners levererar de kompletta systemen till försvarsmakter över hela världen. Strategiändringen har mötts med framgång.

Nu ser vi att marknaden växer och vi ser att behoven av VTOL UAV ökar markant. Vi har noterat ett allt större intresse för våra produkter och vårt produktområde. Vi kan med gott fog påstå att marknaden mer och mer inser betydelsen och användbarheten av VTOL UAVer. Det är ledningens och styrelsens bedömning att marknadsförutsättningarna för en stark utveckling aldrig har varit bättre. Genom våra samarbeten med några av världens ledande aktörer har CybAero fått en unik räckvidd ut på marknaden.

Arbetet under året har till stor del präglats av ansträngningarna att fastlägga samarbetet med Indra och Cassidian och att genomföra utvecklingsinsatser under dessa avtal.

Bolaget har också fått uppmärksamhet i internationell fackpress. I december publicerade den erkända försvarstidskriften Defence News en uppmärksammat artikel om CybAero. Tidningen hade bland annat intervjuat analytiker vilka uttalade sig positivt om CybAeros möjligheter inför framtiden. CybAero ansågs av analytikerna ha förutsättningar att bli världsledande inom VTOL UAV-marknaden.

### Samarbetsavtalet med Indra

Under 2010 undertecknade CybAero och Indra Sistemas ett "subcontract" vilket omfattar utveckling av en VTOL UAV, benämnd Pelicano, enligt en specifikation från spanska marinen. Avtalet omfattar även leverans av tre serieprodukter.

Under hösten levererades den första Pelicano till Indra. Detta var i huvudsak en anpassad APID 60 som skall tjänstgöra som test- och demonstrationsfarkost. Under senhösten genomfördes en CDR (Critical Design Review) varvid specifikationen för de slutgiltiga Pelicanofarkosterna fastställdes.

### Samarbetsavtalet med Cassidian (EADS)

CybAero och Cassidian undertecknade under sommaren 2010 ett Memorandum of Understanding (avsiktsförklaring) avseende utveckling av en tyngre VTOL UAV under varumärket ALCA.

Senare under hösten beställdes och levererades en APID 60 till Cassidian. Leveransflygningen av denna genomfördes i december under den snöstorm som till stor del stängde Europas civilflyg, och uppmärksammades mycket i pressen. Senare genomfördes en serie av flygningar för teknisk verifikation och demonstration för ledningen på EADS. Även under 2011 kommer ett flertal demonstrationsflygningar att genomföras.

### Övrigt inom utveckling och marknadsföring

Vidareutveckling och testning av CybAeros egna produkt APID 60 har fortgått under året och står idag i ett läge där vi förfogar över en stabil och säker produkt. CybAero kommer att marknadsföra APID 60 som plattform till partners men även som komplett system. Vi kommer dock att fokusera på mindre system inom segment där våra stora partners inte verkar. Vi ser idag APID 60 som en produkt som är färdig för försäljning.

En av de främsta tillämpningarna för VTOL UAV tror vi är flygning från fartyg. Detta kräver ett säkert system för landning på små ytor som dessutom rör sig. CybAero förfogar över en unik, patenterad teknik inom detta område, det så kallade MALLS (Mobile Automatic Launch and Landing Station).

Under maj månad medverkade CybAero på Eurosatory, en av världens största försvarsmässor. Bolaget ställde ut i en UAV-avdelning tillsammans med ett antal företag med UAV-produkter. Mässan resulterade i ett antal viktiga kontakter. Arbetet för CybAero i det europeiska forskningsprojektet

”Arktisk UAV” har fortsatt under hösten, där CybAero ingår i ett internationellt konsortium som beviljats finansiering från EU. Det planeras en förberedande första flygning i arktisk miljö under 2011.

Under 2010 genomförde CybAero flygningar i samarbete med Tekniska Verken i Linköping avseende uppmätning av en deponi. Detta var den första civila flygning som gjorts med en VTOL UAV i Sverige och en av de första i världen.

#### Övriga händelser samt resultatutveckling

På Bolagsstämman i mars kompletterades styrelsen med överste Mats Westin. Westin har bland annat ett förflutet som chef för helikopterflottiljen i Linköping, befälsbefattningar inom kustartilleriet samt olika chefspositioner inom Försvarets Materielverk. Westin är dessutom utbildad helikopterpilot.

I maj månad efterträddes Mikael Hult av Leif Erlandsson som VD. Erlandsson har under de senaste åren biträtt Bolaget främst inom marknadsavdelningen som marknadschef på uppdragsbasis.

Under 2010 har verksamheten till största delen varit kundfinansierad. För första gången i Bolagets historia kunde vi uppvisa ett positivt resultat. Detta tack vare fullt fokus på leverans till kunderna och stor kostnadsmedvetenhet. Omsättningen ökade närmare fem gånger jämfört med 2009.

Avvecklingen av den amerikanska verksamheten i CybAero LLC pågår. Denna har försenats på grund av en tvist med den tidigare VDn i det amerikanska bolaget. Kvarvarande kostnader i USA är begränsade.

#### Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Under 2011 skall utvecklingsarbetet med Pelicano för Indra Sistemas slutföras och förserieprodukterna Pelicano P2 och P3 levereras. Förhoppningen är att vi skall motta en första kommersiell beställning på Pelicanofarkoster under 2011. Dock är det först under 2012 som utvecklingsprojektet slutföras och den rent kommersiella fasen av samarbetet inleds.

Samarbetet med Cassidian har utformats som ett antal olika ”Block”. Det är vår förhoppning att vi under 2011 skall få beställning på och genomföra de första faserna i Block 2 som syftar på framtagandet av den slutgiltiga ALCA.

Under 2011 skall ett stort antal demonstrationsflygningar genomföras både genom våra partners försorg men även av CybAero. Här rör det sig om såväl civila som militära kunder.

#### Händelser efter räkenskapsårets utgång

I februari 2011 uppnådde CybAero och Saab enighet i en tidigare tvistefråga avseende produkt rättigheter för APID VTOL UAV.

CybAero och Saab har i ett gemensamt projekt, där en utomstående expert anlitas, gemensamt och slutgiltigt konstaterat att det inte finns något i den nuvarande APID

60 som bryter mot det avtal som parterna slöt 2005 om rättigheter avseende APID 55.

Saab och CybAero är med andra ord eniga om att CybAero är fullt fri att marknadsföra APID 60 och kommande produkter utan begränsningar gentemot Saab AB.

#### Information om risker och osäkerhetsfaktorer

CybAero är verksam på den nya och snabbväxande marknaden för UAVer samtidigt som Bolaget har en kort försäljningshistorik och hittills har levererat produkter till ett fåtal kunder. Försäljningen kan fluktuera mycket mellan olika perioder och intäkterna kan därför variera kraftigt över tiden vilket kan innebära svårigheter att bedöma framtida resultat. Styrelsen bedömer även att antalet konkurrenter sannolikt kommer att öka i framtiden, vilket kan innebära negativa försäljnings- och resultat effekter.

Bolaget har hittills försetts med likviditet primärt genom nyemissioner och kundbetalningar samt i viss mån bidrag och krediter.

I dag är Bolagets huvudprodukt klassad som dual-use (produkter för såväl militära som civila ändamål). För leveranser till försvarsmakter klassas dock produkten som krigsmateriel och Bolaget är därigenom beroende av att svenska ISP (Inspektionen för Strategiska Produkter) godkänner Bolagets exportaffärer till militära kunder.

I de fall CybAero använder komponenter som är tillverkade av utländska företag kan det även krävas godkännande från detta land.

Erhåller inte CybAero exporttillstånd till affärer som Bolaget avser genomföra skulle Bolagets verksamhet påverkas negativt i väsentlig omfattning. Även om styrelsen bedömer att Bolaget har de inhemska och utländska tillstånd som krävs och inte förutser några väsentliga svårigheter när det gäller att få tillstånd i framtiden, så kan eventuella återkallanden, begränsningar eller misslyckanden när det gäller att erhålla nödvändiga tillstånd, inklusive exportgodkännande, komma att få negativa konsekvenser för Bolaget.

#### Styrelsearbete

Styrelsen har under året haft åtta styrelsemöten.

#### Miljöinformation

CybAero strävar efter att ta största möjliga hänsyn till miljön. Återvinning och källsortering är en självklarhet liksom strävan att minimera energiförbrukningen. Bolagets produkter skall ständigt vidareutvecklas för att göra minsta möjliga miljöpåverkan. Produkterna i sig bidrar i högsta grad till väsentligt mindre energiförbrukning, och därigenom påverkan på miljön, jämfört med bemannade farkoster. Dessutom kan produkterna användas för att aktivt övervaka och mäta olika former av utsläpp i luft, mark och vatten.

# RESULTATRÄKNING

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-31</i>	<i>2009-01-01 -2009-12-31</i>
Nettoomsättning		18 037 401	3 564 889
Förändring av varor under tillverkning och färdiga varor		-1 200 000	-
Aktiverat arbete för egen räkning		7 892 559	7 848 437
Övriga rörelseintäkter	1	102 229	1 700 000
		24 832 189	13 113 326
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter	2	-1 835 909	-3 014 049
Övriga externa kostnader	3,4	-7 152 305	-10 473 741
Personalkostnader	5	-8 632 441	-7 543 482
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-6 389 375	-4 662 146
Rörelseresultat		822 159	-12 580 092
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	-	-250 647
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		545	820
Räntekostnader och liknande resultatposter		-575 958	-324 393
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>246 746</b>	<b>-13 154 312</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
<b>Resultat före skatt</b>		<b>246 746</b>	<b>-13 154 312</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>246 746</b>	<b>-13 154 312</b>



# BALANSRÄKNING

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2010-12-31</i>	<i>2009-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	8	24 384 478	20 661 195
		24 384 478	20 661 195
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	318 942	338 857
		318 942	338 857
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	10	–	–
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>24 703 420</b>	<b>21 000 052</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		956 536	1 110 007
Varor under tillverkning		–	1 200 000
Förskott till leverantörer		–	95 700
		956 536	2 405 707
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		5 424 240	3 237 165
Övriga fordringar		484 139	454 920
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		392 671	138 044
		6 301 050	3 830 129
<i>Kassa och bank</i>		78	195 445
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>7 257 664</b>	<b>6 431 281</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>31 961 084</b>	<b>27 431 333</b>

# BALANSRÄKNING

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2010-12-31</i>	<i>2009-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>11</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (29 464 238 aktier )		4 190 755	3 907 060
Nyemission under registrering		85 339	–
Reservfond		493 206	493 206
		4 769 300	4 400 266
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		47 006 172	45 269 727
Nyemission under registrering		514 661	–
Balanserad vinst eller förlust		-33 593 994	-20 439 682
Årets resultat		246 746	-13 154 312
		14 173 585	11 675 733
		18 942 885	16 075 999
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>12,13,14</b>		
Checkräkningskredit		3 765 798	3 986 646
Övriga skulder till kreditinstitut		4 373 131	1 771 196
Övriga skulder		–	460 000
		8 138 929	6 217 842
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2 278 051	2 072 231
Övriga skulder		771 866	1 179 250
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	1 829 353	1 886 011
		4 879 270	5 137 492
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>31 961 084</b>	<b>27 431 333</b>

## STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

<i>Belopp i kr</i>	<i>2010-12-31</i>	<i>2009-12-31</i>
<b>Ställda säkerheter</b>		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar	10 000 000	7 300 000
Bankräkningar	–	50 000
	10 000 000	7 350 000
<i>Övriga ställda pantar och säkerheter</i>	Inga	Inga
Summa ställda säkerheter	10 000 000	7 350 000
<b>Ansvarsförbindelser</b>	Inga	Inga

# KASSAFLÖDESANALYS

<i>Belopp i kr</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-31</i>	<i>2009-01-01 -2009-12-31</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	246 746	-13 154 312
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	6 389 375	4 912 793
	<b>6 636 121</b>	<b>-8 241 519</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>6 636 121</b>	<b>-8 241 519</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	1 449 171	2 525 580
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-2 470 921	5 337 079
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-258 222	-1 447 212
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>5 356 149</b>	<b>-1 826 072</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-9 970 497	-10 631 414
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-122 246	-104 556
Investeringar i finansiella tillgångar	-	-250 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-10 092 743</b>	<b>-10 985 970</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	2 620 140	9 957 214
Upptagna lån	1 921 087	3 986 646
Amortering av låneskulder	-	-1 314 723
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>4 541 227</b>	<b>12 629 137</b>
Årets kassaflöde	-195 367	-182 905
Likvida medel vid årets början	195 445	378 350
Likvida medel vid årets slut	78	195 445

# TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS

<i>Belopp i kr</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-31</i>	<i>2009-01-01 -2009-12-31</i>
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>		
Erhållen ränta	545	820
Erlagd ränta	-575 958	-324 393
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	6 389 375	4 912 793
<b>Likvida medel</b>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	78	195 445
	<b>78</b>	<b>195 445</b>

# NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER

*Belopp i kr om inget annat anges*

## Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

## Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Immateriella tillgångar

Kostnader för forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling, redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas: *Nyttjandeperiod*

Internt utarbetade immateriella tillgångar  
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten 5 år

*Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar*  
Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

### Fordringar

Fordringar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

### Varulager

Varulagret, värderat enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2000:3 är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in- först ut- principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisk beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har inte hänsyn tagits till kapacitetsutnyttjande.

### Redovisning av intäkter

Bolaget vinstavräknar, i enlighet med BFNs huvudregel i BFNAR 2003:3, utförda tjänsteuppdrag med fast pris i takt med att arbetet utförs, sk successiv vinstavräkning. Vid beräkning av utarbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget.

## Not 1 Övriga rörelseintäkter

	2010-01-01	2009-01-01
	-2010-12-31	-2009-12-31
Erhållna statliga bidrag	102 229	1 700 000
	102 229	1 700 000

## Not 2 Råvaror och förnödenheter

Handelsvaror (köpta helfabrikat) utgör en mycket liten del av företagets omsättning. Av detta skäl redovisas dessa kostnader sammanslaget med råvaror och förnödenheter.

## Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2010-01-01	2009-01-01
	-2010-12-31	-2009-12-31
KPMG		
Revisionsuppdrag	81 777	104 536
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	25 000	-
Andra uppdrag	54 518	69 030

## Not 4 Leasingavgifter avseende operationell leasing

	2010-01-01	2009-01-01
	2008-12-31	2010-01-01
Räkenskapsårets leasingkostnader exklusive lokalhyror	30 772	23 699

**Not 5 Anställda och personalkostnader**

Medelantalet anställda	2010-01-01	varav	2009-01-01	varav
	-2010-12-31	män	-2009-12-31	män
Sverige	15	100%	15	100%
Totalt i företaget	15	100%	15	100%

**Redovisning av könsfördelning i företagsledning****Könsfördelning i företagsledningen**

	2010-12-31	2009-12-31
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

**Löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

	2010-01-01–2010-12-31		2009-01-01–2009-12-31	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Företaget	6 100 545	2 056 441	5 620 644	1 889 143
(varav pensionskostnad)	1)	(461 664)	1)	(362 421)

1) Av bolagets pensionskostnader avser 233 279 (f.å. 90 824) företagets ledning avseende 2 (2) personer. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å.0).

**Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda**

Företaget	2010-01-01–2010-12-31		2009-01-01–2009-12-31	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige	2 090 000	6 100 545	1 020 000	5 620 644
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)
Företaget totalt	2 090 000	6 100 545	1 020 000	5 620 644

**Ledande befattningshavares ersättningar**

Tkr	Grundlön, styrelsearvoden	Rörlig ersättning
Styr.ordf. Mikael Hult	100 000	-
Styr.led. Fredrik Hillelson	50 000	-
Styr.led. Jan Nilsson	50 000	-
Styr.led. Claes Drougge	50 000	-
Styr.led. Mats Westin	50 000	-
Verkställande direktör	1 790 000	-
Ekonomichef	630 000	-
Andra ledande befattningshavare (2 pers.)	1 286 300	-
Summa	4 006 300	-

Ersättning för VD-tjänster och ekonomichef har erlagts mot faktura.

**Sjukfrånvaro**

Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	2010-01-01	2009-01-01
	-2010-12-31	-2009-12-31
	2%	1%

**Not 6 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**

	2010-01-01	2009-01-01
	2010-12-31	-2009-12-31
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten o liknande	-6 247 214	-4 536 427
Inventarier, verktyg och installationer	-142 161	-125 719
	-6 389 375	-4 662 146

**Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar**

	2010-01-01	2009-01-01
	-2010-12-31	-2009-12-31
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-	-250 647
	-	-250 647

**Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten**

	2010-12-31	2009-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	30 548 706	19 917 292
Nyanskaffningar	9 970 497	10 631 414
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-9 887 511	-5 351 084
Årets avskrivning enligt plan	-6 247 214	-4 536 427
	-16 134 725	-9 887 511
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>24 384 478</b>	<b>20 661 195</b>

**Not 9 Inventarier, verktyg och installationer**

	2010-12-31	2009-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	881 667	777 111
Nyanskaffningar	122 246	104 556
	1 003 913	881 667
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-542 810	-417 091
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-142 161	-125 719
	-684 971	-542 810
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>318 942</b>	<b>338 857</b>

**Not 10 Andelar i koncernföretag**

	2010-12-31	2009-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Anskaffningsvärde vid årets början	250 647	647
Inköp	-	250 000
Nedskrivning	-250 647	-250 647

**Redovisat värde vid periodens slut**

**Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag**

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % i)	Redovisat värde
CybAero LLC, Stamford Connecticut, USA	100	100,0	-

**Not 11 Eget kapital**

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital
Vid årets början	3 907 06	493 206	11 675 733
Nyemission	283 695	-	1 736 445
Pågående nyemission	85 339	-	514 661
Årets resultat	-	-	246 746
<b>Vid årets slut</b>	<b>4 190 755</b>	<b>493 206</b>	<b>14 173 585</b>

**Not 12 Långfristiga skulder**

	2010-12-31	2009-12-31
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	8 138 929	6 217 842
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	-	-
	8 138 929	6 217 842

**Not 13 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut**

	2010-12-31	2009-12-31
Företagsinteckningar	10 000 000	7 300 000
	10 000 000	7 300 000

**Not 14 Checkräkningskredit**

	2010-12-31	2009-12-31
Beviljad kreditlimit	4 000 000	4 000 000
Outnyttjad del	-234 202	-13 354
Utnyttjad kreditbelopp	3 765 798	3 986 646

Säkerheter redovisas i not 13

'Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut'.

**Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2010-12-31	2009-12-31
Upplupna personalkostnader	1 638 293	1 854 076
Övriga poster	191 060	31 935
	1 829 353	1 886 011

Linköping den 3 mars 2011

Mikael Hult  
*Ordförande*

Leif Erlandsson  
*Verkställande direktör*

Claes Drougge

Fredrik Hillelson

Mats Westin

Jan Nilsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 mars 2011  
och avviker från standardutformningen.

Vi har varken tillstyrkt eller avstyrkt att resultaträkningen och balansräkningen fastställs.

Arne Gunnarsson  
*Auktoriserad revisor*

Mats Rehnström  
*Godkänd revisor*

# REVISIONSBERÄTTELSE

## Till årsstämman i CybAero AB (publ)

Org nr 556639-6817

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i CybAero AB (publ) för år 2010. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskaphandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskaphandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med

aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

*Styrelsen har inte haft tillgång till redovisningshandlingar för dotterbolaget i USA avseende räkenskapsåren 2009 och 2010 och har därför inte upprättat koncernredovisning. Som framgår av förvaltningsberättelsen pågår avveckling av det amerikanska dotterbolaget.*

*Vidare framgår av balansräkningen att bolaget har aktiverat utgifter för utvecklingsarbete under rubriken Immateriella anläggningstillgångar. En av grundförutsättningarna för att aktivera utgifter för utvecklingsarbete är att det finns resurser för att slutföra utvecklingsarbetet. Styrelsen arbetar med att säkerställa finansiella resurser för att slutföra utvecklingsarbetet varför värdet av balansposten är svårbedömt. På grund av osäkerheten beträffande balanspostens värde kan vi inte uttala oss om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och därmed ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.*

*Vi varken till- eller avstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen och disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen. Vi tillstyrker att årsstämman beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.*

*Bolaget har vid ett flertal tillfällen under räkenskapsåret redovisat och betalat skatter och avgifter för sent och med fel belopp. Den bristande förvaltningen har inte medfört någon ekonomisk skada för bolaget utöver förseningsavgifter och ränta.*

Linköping den 17 mars 2011

Arne Gunnarsson  
Auktoriserad revisor

Mats Rehnström  
Godkänd revisor



# ADRESSER

## **Bolagets postadress:**

CybAero AB  
Box 1271  
SE-581 12 LINKÖPING, Sweden

## **Bolagets besöksadress:**

CybAero AB  
Nobymalmsvägen (FMV)  
Linköping, Sweden

## **Bolagets kontaktuppgifter:**

Telefon: +46 (0)13 - 465 29 00  
Fax: +46 (0)13 - 991 30 32  
E-post: [info@cybaero.se](mailto:info@cybaero.se)  
Hemsida: [www.cybaero.se](http://www.cybaero.se)

## **Bolagets organisationsnummer:**

Org.nr. 556639-6817

## **Revisorer**

Arne Gunnarsson, *Auktoriserad revisor*  
Mats Rehnström, *Godkänd revisor*

## **KPMG**

Nygatan 18  
582 19 LINKÖPING

Telefon: 013 - 28 98 00  
Fax: 013 - 14 34 30  
E-post: [linkoping@kpmg.se](mailto:linkoping@kpmg.se)







CybAero  
*increasing human safety*